

Termine in Eschborn

22. bis 25.06.2026

Netzwerkabend

22.06.2026

BUJ

Bundesverband
der Unternehmensjuristinnen
und Unternehmensjuristen

In Zusammenarbeit mit:



BUJ Zertifikatslehrgang

Legal Operations Manager



Inhalt

3	Aus der Praxis, für die Praxis
3	Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme
4 – 5	Ihre Themen
6 – 7	Ihre Referent/innen
7	Preise für den BUJ Zertifikatslehrgang

Herzlich willkommen



Dr. Peter Schichl
Deutsche Telekom AG



Jutta Löwe
Continental AG



Dr. Vera Rödel
Merck KGaA

Expertinnen und Experten unserer Fachgruppe Legal Technology & Operations bieten seit mehreren Jahren den kompakten BUJ Zertifikatslehrgang Legal Operations Manager (LOM) an.

Die sich ständig verändernden Anforderungen an die Rechtsabteilungen aktiv mitgestalten – sei es im Bereich Prozessverbesserungen, Einführung von Technologien, das Management der externen Rechtsdienstleister oder der internen Kommunikation. Mit dem Legal Operations Manager-Lehrgang sind Sie perfekt vorbereitet!

Rechtsabteilungen sind schon längst nicht mehr nur auf die reine Rechtsberatung fokussiert. Definition der strategischen Ausrichtung, Umsetzung von Effizienzzielen, Prozessverbesserungen und Anpassungen an die Aufstellung der internen Mandanten – all das sind Aufgaben, die selten „nebenbei“ erledigt werden können. Die klassische Ausbildung der Juristen ist bisher nach wie vor rein auf fachliche Inhalte fokussiert und auch im Berufsalltag können Erfahrungen in Bereichen wie Prozess- und Projektmanagement, Softwareanwendung, Kostenmanagement und Kommunikation meist nur punktuell erworben werden.

Der BUJ Zertifikatslehrgang „Legal Operations Manager“ – How to Legal Ops! schließt diese Lücke mit einem kompakten Programm an vier aufeinanderfolgenden Tagen.

Dr. Peter Schichl, Jutta Löwe und Dr. Vera Rödel

Inhaltliche Programmleitung BUJ Zertifikatslehrgang
Legal Operations Manager

Aus der Praxis, für die Praxis

Die einzelnen Module und Inhalte werden von Expertinnen und Experten aus der BUJ Fachgruppe Legal Technology & Operations gestaltet, die inhaltliche Programmleitung obliegt der Fachgruppenleitung bestehend aus Dr. Peter Schichl, Jutta Löwe und Dr. Vera Rödel. In dem Lehrgang werden nicht nur theoretische Grundlagen vermittelt, sondern die Inhalte anhand von praktischen Beispielen oder Fallstudien erarbeitet und das Gelernte angewendet. Wo sinnvoll, finden Arbeitshilfen wie Checklisten oder Mustervorlagen Anwendung.

Der BUJ Zertifikatslehrgang findet insbesondere bei Fallstudien in Kleingruppen statt, so dass ein aktiver Austausch gewährleistet ist und hinreichend Raum für Fragen und Beispiele aus dem Teilnehmerkreis bleiben, die gemeinsam mit den Fachexperten diskutiert werden können. Der BUJ Zertifikatslehrgang ist aus der Perspektive und Expertise der Inhouse-Rechtsabteilung heraus konzipiert und hat deshalb bewusst nicht die Vorstellung und den Verkauf von Dienstleistungen oder Produkten im Fokus.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme

Teilnehmen können an dem Lehrgang

- Inhouse-Jurist/-innen, die ihre Kenntnisse im Bereich Legal Operations erweitern möchten
- Projektmanager/innen in Rechtsabteilungen oder Kolleg/innen, die den Schritt in die Rechtsabteilung planen
- Legal Operations Teammitglieder, die ihre fachliche Expertise vertiefen möchten

Teilnahmezertifikat/Teilnahmebescheinigung

Über die Teilnahme an einer Veranstaltung stellt der Verband – bei durchgehender Teilnahme der Teilnehmerin oder des Teilnehmers – eine Bescheinigung aus. Es besteht kein Anspruch auf Anerkennung der Fortbildung im Rahmen der FAO. Eine Entscheidung über die Anerkennung bleibt der für die Teilnehmerin oder dem Teilnehmer zuständigen Rechtsanwaltskammer vorbehalten.

Technische Voraussetzung zur Teilnahme

Für die Teilnahme am Lehrgang bitten wir Sie einen Laptop mitzubringen.

Ihre Themen

Tag 1

22. Juni 2026

Referent/innen

Einführung Legal Operations

Prozesse in der Rechtsabteilung

- Einführung Legal Operations
- Anwendungsfelder von Prozess- und Projektmanagement
- Was sind Prozesse und warum brauchen wir sie?
- Prozessmanagement: eine Säule von Legal Operations
- Prozesslandschaft der Rechtsabteilung
- How to get started (inkl. Prozessaufnahme, -beschreibung und -analyse)
- Interaktive Übung zur Modellierung von Prozessen in BPMN 2.0
- Praktische Anwendungsfälle

Tamay Schimang,
EY Law

Jutta Löwe,
Continental AG

Tag 2

23. Juni 2026

Referent/innen

Projekt- und Changemanagement – How to get started

Projektmanagement

- Einleitung – was ist ein Projekt & Grundlagen
- SCRUM – agiler Framework
- Projektmanagement nach der Wasserfall Methode
- Projektphasen: Definition
- Projektphasen: Planung
- Projektphasen: Durchführung
- Projektphasen: Beendigung
- Fallbeispiel: Projektplan Chatbot für Anti-Korruptionsfragen

Change & Kommunikation

- Einführung Change Management
- Change Impact und Stakeholder Analyse
- Kernelemente eines Kommunikationsplanes
- Checkliste Erstellung Kommunikation
- Case Study: Kommunikation (intern & extern)
„Chatbot für Antikorruptionsfragen“

Rabea Fahl,
Merck KGaA

Saba Ghafouri,
Boehringer Ingelheim
International GmbH

Tag 3

24. Juni 2026

Referent/innen

Legal Tech

- How to get started
- Bestandsaufnahme
- Quick wins
- Strategie
- Auswahl und Einführung
- Herausforderungen bei der Einführung und Verwendung von Legal Tech
- Darstellung von ausgewählten Use-Cases

Dr. Peter Schichl,
Deutsche Telekom AG

Claudia Hawle,
TÜV SÜD AG

Dr. Vera Rödel,
Merck KGaA

Tag 4

25. Juni 2026

Referent/innen

Legal Spend Management

- How to get started: Ziele, Einflussfaktoren, Stakeholder, Analyse der Ist-Prozesse
- Varianten des Legal Spend Managements
- Technische und prozessuale Umsetzungsvarianten/ Lösungsansätze
- Ableitung und Implementierung der individuellen Legal Spend Management-Strategie
- Daten- und kennzahlenbasierte Steuerung: Analyse, Metriken, Messbarkeit von Spend und Qualität
- Make-or-Buy, In-/ Outsourcing, Wechselwirkungen externer und interner Spend

Patrick Jouvenal,
Deutsche Bahn AG

Nina Endres,
Deutsche Bahn AG

Ihre Referent/innen



Nina Endres

Nina Endres ist Rechtsanwältin und seit 2011 für die Rechtsabteilung der Deutsche Bahn AG tätig. In ihrer Rolle verantwortet sie u.a. die risiko- und kostenbezogene Analyse und das Reporting von Rechtsstreitigkeiten und unterstützt das Legal Spend Management mit der Konzeptionierung und Durchführung von europaweiten Anwaltswettbewerben. Zudem berät sie den Einkauf vergaberechtlich bei der Beschaffung von Beratungs- und Prüfungsleistungen.



Rabea Fahl

Rabea Fahl leitet das Team Center of Expertise im Bereich Legal Operations der Merck KGaA in Darmstadt. Schwerpunkte ihrer Tätigkeit sind die Leitung strategischer Projekte für den Bereich Legal & Compliance, die Koordination des Leadership Teams sowie die Aufgaben des Chief of Staffs für den General Counsel. Rabea Fahl ist seit 2011 in verschiedenen Positionen bei der Merck KGaA beschäftigt, davor war sie bei DLA Piper UK LLP und PwC tätig.



Saba Ghafouri

Saba Ghafouris Schwerpunkt liegt in der Entwicklung und Umsetzung digitaler Trainingsmaßnahmen für die globale Organisation von Boehringer Ingelheim. Zuvor war sie als Projektmanagerin für Learning & Communication in der Abteilung Legal Operations der Merck KGaA tätig.



Claudia Hawle

Claudia Hawle leitet die globale Legal Operations & Technology Abteilung des TÜV SÜD. Dabei verantwortet sie die Digitalisierung der globalen Legal- & Compliance-Prozesse beim TÜV SÜD. Mit ihrer langjährigen Erfahrung aus verschiedenen Funktionen (Audit, Finance, Projektmanagement und IT- Projekte) im TÜV SÜD und bei Airbus / EADS treibt sie innovative Lösungen voran.



Patrick Jouvenal

Patrick Jouvenal ist Rechtsanwalt und seit 2000 Justitiar bei der Deutschen Bahn AG. Seit 2017 ist er in der Rechtsabteilung in einem Team von drei Juristen als Legal Spend Manager tätig. Er hat als Syndikus zunächst eine der Tochtergesellschaften im Arbeitsrecht und dann die internen Dienstleister im DB-Konzern hauptsächlich im Facility-Management-Recht beraten. Zusammen mit Dr. Thomas Berger hat er dann ab Ende 2017 das Legal Spend Management im DB-Konzern mit aufgebaut.



Jutta Löwe

Jutta Löwe leitet die globale Data Compliance Abteilung bei der Continental AG. Zuvor war sie für verschiedene Unternehmen tätig, inhouse und in eigener Kanzlei. Im Rahmen ihrer Tätigkeiten ist Frau Löwe immer wieder in Legal Tech Projekte involviert, als Beraterin, Projektleiterin aber auch im Entwicklungsteam selbst.



Dr. Vera Rödel

Dr. Vera Rödel, ist Co-Founder von Transforming.Legal und verantwortet dort die inhaltliche und produktseitige Weiterentwicklung an der Schnittstelle von Legal, Legal Tech und Transformation. Parallel bringt sie ihre Expertise im Gesundheits- und Technologiebereich als CEO und Co-Founder der Prof. Valmed GmbH ein. Seit April 2014 ist sie bei Merck in verschiedenen Positionen als Senior Corporate Counsel tätig, zuletzt als Global Lead Antitrust/Risk.



Dr. Peter Schichl

Dr. Peter Schichl ist seit 2003 bei der DTAG, zuletzt seit 2017 als Chief Legal Tech Officer. In dieser Funktion verantwortet er die digitale Transformation von DT Legal sowie die juristische Beratung des Einkaufs, des Technologie- und Innovationsbereichs sowie der internen IT. Davor leitete er die Bereiche Deal Execution und Business Development bei der Business Unit Cloud der DTAG. Seit 2016 ist Dr. Peter Schichl Leiter der Fachgruppe „Legal Tech“ im BUJ. Vor dem Wechsel zur DTAG juristische Tätigkeiten in Regensburg und Sacramento/CA. Promotion zu einem kartell- und wettbewerbsrechtlichen Thema in Regensburg.



Tamay Schimang

Tamay Schimang beschäftigt sich seit 2017 mit Legal Tech und Legal Operations, zuletzt auch als Leiter Legal Operations als Teil der Rechtsabteilung der Solarisbank. Dort arbeitete er eng mit den Geschäftseinheiten in verschiedenen Rechtsgebieten zusammen und war Mit-Initiator des BUJ-Lehrgangs Legal Operations Manager. Gemeinsam mit Dr. Bernhard Waltl ist Tamay Schimang Teil einer Arbeitsgruppe des Liquid Legal Institute e.V. zur Erarbeitung von Grundlagen zum Prozessmanagement in der Rechtsfunktion in Unternehmen. Seit Ende 2023 ist er Teil der Legal Function Consulting-Teams von EY LAW.

Preise für den BUJ Zertifikatslehrgang

BUJ-Mitglieder: 1.990€ zzgl. MwSt.
Externe Teilnehmer: 2.990 € zzgl. MwSt.

*Bei einer Buchung bis zum 31.03.2026.



Impressionen



Teilnehmerinnen und Teilnehmer des BUJ-Zertifikatslehrgangs Legal Operations Manager 2024, Quelle: BUJ

Teilnehmerstimme

„Die Idee hinter dem Lehrgang ist klasse. Juristen bekommen hierbei Einblicke in Themen, die man nicht im Studium lernt, aber dennoch für die Arbeit in der Rechtsabteilung erforderlich sind.“

Anmeldung

Melden Sie sich gerne über unsere [Buchungsseite](#) an.



Wir beraten Sie gerne!

Dr. Patrick Otto

Tel.: +49 151 72878318

E-Mail: patrick.otto@buj-verband.de

Der Verband behält sich vor, angekündigte Referentinnen und Referenten durch andere zu ersetzen und den Ablauf der Veranstaltung zu ändern oder einzelne Vorträge einer Veranstaltung zu ersetzen, umzugestalten oder entfallen zu lassen, soweit dies keinen Einfluss auf den Gesamtcharakter der Veranstaltung hat.

Quellenangabe (Titel): contrastwerkstatt/stock.adobe.com